

**Македон В.В.**

доктор економічних наук,  
професор кафедри міжнародної економіки і світових фінансів  
Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

**Ковнір О.О.**

аспірант  
Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

**Makedon Viacheslav**

Doctor of Economic Sciences,  
Professor of the International Economy and World Finance Department  
Oles Honchar Dnipro National University

**Kovnir Oleg**

Postgraduate Student  
Oles Honchar Dnipro National University

## ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСУ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

## DIGITAL TRANSFORMATION OF THE INVESTMENT PROJECT MANAGEMENT PROCESS OF THE ENTERPRISE

*У статті було досліджено основні аспекти цифрової трансформації процесу управління інвестиційними проектами підприємства, враховуючи вплив сучасних цифрових технологій на ефективність реалізації проектів. Було визначено, що цифрові інструменти, такі як ERP-системи, платформи для управління проектами та хмарні сервіси, суттєво змінюють традиційні підходи до управління проектами, забезпечуючи прозорість, підвищення ефективності та гнучкість управління. Було оцінено переваги впровадження цифрових технологій, включаючи автоматизацію рутинних процесів, підвищення точності планування, зменшення витрат та поліпшення прийняття рішень. Наукова новизна дослідження полягає у комплексному аналізі впливу цифрової трансформації на процес управління інвестиційними проектами підприємства та розробці нових підходів до вибору і впровадження цифрових інструментів для підвищення ефективності управління проектами.*

**Ключові слова:** інвестиційний проект, інвестування, управління проектами, цифрові технології, цифрові платформи, ERP-системи.

*The article explored the main aspects of the digital transformation of the enterprise's investment project management process, taking into account the impact of modern digital technologies on the effectiveness of project implementation. Digital tools such as ERP systems, project management platforms and cloud-based services have been identified as significantly changing traditional project management approaches, providing transparency, increased efficiency and management flexibility. The benefits of implementing digital technologies have been assessed, including automating routine processes, increasing planning accuracy, reducing costs and improving decision-making. In particular, project management systems based on artificial intelligence (AI) and big data analytics make it possible to optimize the allocation of resources and predict potential risks, which contributes to the effective execution of projects. In addition, the use of cloud services ensures the availability of data in real time and allows teams to work remotely, which is important in the context of globalization. An analysis of the challenges faced by enterprises during the implementation of digital technologies was formed. Particular attention was paid to cyber security issues and the need to develop risk management strategies to protect confidential information. Recommendations were developed for the selection of optimal digital tools, taking into account the specifics of the project, ease of use, the possibility of integration with other systems and data security. The need for a comprehensive approach to digital transformation, which includes adaptation of business processes, training of personnel and constant monitoring of results to achieve the strategic goals of the enterprise in a dynamic market environment, is emphasized. The scientific novelty of the study consists in the comprehensive analysis of the impact of digital transformation on the process of managing investment projects of the enterprise and the development of new approaches to the selection and implementation of digital tools to improve the efficiency of project management.*

**Keywords:** investment project, investment, project management, digital technologies, digital platforms, ERP systems.

**Постанова проблеми.** У сучасних умовах глобальної конкуренції та стрімкого розвитку технологій цифрова трансформація стає ключовим фактором успіху для багатьох підприємств, зокрема в сфері управління інвестиційними проектами. Використання цифрових технологій дозволяє значно підвищити ефективність, прозорість і оперативність управлінських процесів, оптимізувати витрати, покращити комунікацію між учасниками проекту та забезпечити своєчасне прийняття рішень на основі точних даних. Інвестиційні проекти завжди супроводжуються високим рівнем невизначеності та ризику, що вимагає від підприємств гнучкого підходу до управління. Цифрові інструменти, такі як хмарові обчислення, штучний інтелект, блокчейн та аналітика великих даних, відкривають нові можливості для адаптації до змінних ринкових умов, знижуючи ризики та підвищуючи ймовірність успішного завершення проектів.

Водночас, впровадження цифрових технологій у процеси управління інвестиційними проектами стикається з низкою викликів: від необхідності масштабних інвестицій у нові технології до необхідності перепідготовки персоналу та перебудови організаційної структури. Більшість підприємств досі не мають чіткої стратегії цифрової трансформації, що призводить до втрат потенційних конкурентних переваг. Таким чином, дослідження теми цифрової трансформації управління інвестиційними проектами підприємства є вкрай актуальним. Воно дозволяє виявити ефективні підходи до впровадження цифрових технологій, оцінити їх вплив на результативність проектів та сформулювати практичні рекомендації для підприємств, що прагнуть оптимізувати свої управлінські процеси в умовах цифрової економіки.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Загальні концепції цифрової трансформації в управлінні проектами широко висвітлюються у праці Смолича Д. [9], який визначає її як процес впровадження цифрових технологій, спрямований на покращення бізнес-процесів і підвищення гнучкості організацій. Дослідження Шашкова Н., Фадєєва І., Казакова Т. [11] зосереджуються на впливі цифрових технологій на процеси управління проектами, наголосуючи на тому, що цифрові інструменти, такі як ERP-системи, хмарні сервіси та платформи для управління проектами, забезпечують прозорість, знижують витрати та підвищують ефективність прийняття рішень. Автори також виділяють ключові фактори успішної цифрової трансформації, включаючи залучення керівництва, наявність чіткої стратегії та готовність до змін. Переваги впровадження цифрових технологій в управління інвестиційними проектами широко розглядаються науковому дискурсі. Зокрема, за даними досліджень Аванесової Н. [3], Македона В., Валікова В., Федьори С. [6] використання систем управління проектами на основі штучного інтелекту (ШІ) дозволяє значно покращити прогнозування ризиків та оптимізацію ресурсів.

Вибір оптимальних інструментів для цифрової трансформації управління інвестиційними проек-

тами є критичним фактором для досягнення успіху. Дослідження Дзямулич М., Шматковської Т. [2] пропонують використовувати багатокритеріальний підхід для оцінки та вибору інструментів, враховуючи такі фактори, як вартість, зручність використання, можливості інтеграції з існуючими системами та рівень підтримки з боку постачальників. Автори Рудніченко Є., Гавловська Н., Кривдик М., Балабус Д. [8] рекомендують використовувати інструменти, що відповідають специфічним потребам підприємства та забезпечують максимальну ефективність управління проектами.

Незважаючи на значні досягнення в цій галузі, існує потреба у глибшому вивченні впливу цифрових технологій на різні аспекти управління проектами, а також у розробці нових моделей і стратегій для їх ефективного впровадження.

**Мета статті** – дослідження цифрової трансформації процесу управління інвестиційними проектами підприємства, визначення її ключових аспектів, переваг та викликів, а також розробка рекомендацій щодо вибору та впровадження оптимальних цифрових інструментів для підвищення ефективності управління проектами.

**Завдання дослідження:**

– дослідити цифрові інструменти, що використовуються в управлінні інвестиційними проектами (ERP-системи, платформи для управління проектами, хмарні сервіси тощо), та їх вплив на ефективність реалізації проектів.

– визначити ключові переваги впровадження цифрових технологій в управлінні інвестиційними проектами, а також основні виклики та бар'єри, з якими стикаються підприємства під час трансформації.

– надати рекомендації щодо ефективного впровадження цифрових технологій у процес управління інвестиційними проектами з урахуванням специфіки підприємства та зовнішніх умов.

**Виклад основних результатів дослідження.** Цифрова трансформація вже стала невід'ємною частиною сучасного бізнесу, і управління проектами не є винятком. Під впливом цифрових технологій процеси управління проектами зазнають суттєвих змін, що вимагає від організацій нових підходів та адаптації до нових умов. Цифрові інструменти, такі як програмне забезпечення для управління проектами, хмарові технології, блокчейн, штучний інтелект (ШІ) та аналітика великих даних, докорінно змінюють спосіб планування, виконання та контролю проектів.

Одним із головних впливів цифрових технологій на управління проектами є підвищення ефективності та зниження витрат. Завдяки автоматизації рутинних завдань, таких як складання звітності, управління ресурсами чи координація комунікацій між учасниками проекту, цифрові інструменти звільняють час для вирішення стратегічних питань. Наприклад, системи управління проектами, як-от «Trello», «Asana» чи «Microsoft Project», забезпечують можливість відстежувати прогрес виконання завдань у реальному часі, що сприяє прозорості та відповідальності кожного члена

команди. Цифрові технології також сприяють покращенню прийняття рішень. Завдяки аналітиці великих даних менеджери можуть отримувати точні прогнози та аналізувати потенційні ризики ще на етапі планування. Використання штучного інтелекту дозволяє автоматично розпізнавати закономірності, що могли б залишитися непоміченими людським оком, таким чином, забезпечуючи більш обґрунтовані рішення щодо розподілу ресурсів чи зміни напрямку проекту.

Крім того, цифрові технології підвищують гнучкість і адаптивність проектного управління. Хмарові сервіси дозволяють керівникам проектів і командам працювати дистанційно та синхронізувати дані в реальному часі, незалежно від їхнього місцезнаходження, що особливо важливо в умовах глобалізації та зростання популярності віддаленої роботи. Інвестиційні проекти є одним з найважливіших елементів розвитку будь-якого підприємства, адже вони спрямовані на досягнення довгострокових стратегічних цілей, таких як розширення ринків збуту, впровадження інновацій або підвищення конкурентоспроможності. Особливістю інвестиційних проектів є їх складність, значна тривалість реалізації та висока ступінь невизначеності, що зумовлює специфічні підходи до управління [7].

По-перше, інвестиційні проекти характеризуються високим рівнем капіталовкладень і ризиків, бо інвестиційні рішення зазвичай пов'язані з великими фінансовими ресурсами, і неправильне управління може призвести до значних фінансових втрат і саме тому особливу увагу приділяють оцінці ризиків, фінансовому аналізу та прогнозуванню. Управління ризиками стає центральною частиною всього процесу, що включає ідентифікацію, оцінку та розробку заходів з мінімізації ризиків. По-друге, інвестиційні проекти часто вимагають багатосторонньої координації між різними департаментами, зовнішніми постачальниками та підрядниками, фінансовими установами, а також державними органами, що ускладнює управлінський процес і потребує чіткої організації та контролю за всіма етапами реалізації проекту.

Крім того, управління інвестиційними проектами включає в себе етапи від ініціювання та планування до виконання, моніторингу та завершення проекту. Так на кожному етапі виникають свої специфічні завдання: від розробки бізнес-плану і техніко-економічного обґрунтування до моніторингу виконання та оцінки результатів і важливим аспектом є гнучкість управління проектом, адже в процесі його реалізації можуть виникати непередбачувані зміни в зовнішньому середовищі, технологіях чи фінансових умовах [15].

Управління проектами стало невід'ємною частиною бізнес-процесів у сучасних підприємствах, незалежно від їх розміру та галузі. В умовах цифрової епохи, коли швидкість реагування на зміни та ефективність використання ресурсів відіграють вирішальну роль у конкурентоспроможності, застосування цифрових інструментів є необхідністю. Серед найбільш популярних цифрових інструментів, які використовуються для управління

проектами, можна виділити ERP-системи, спеціалізовані платформи для управління проектами та хмарові сервіси. Розглянемо їх докладніше.

ERP (Enterprise Resource Planning) – системи управління ресурсами підприємства – є комплексними програмними рішеннями, що інтегрують усі основні бізнес-процеси підприємства в єдину інформаційну систему. Використання ERP-систем дозволяє забезпечити централізоване управління проектами, охоплюючи планування, бюджетування, контроль за витратами, управління ризиками, ресурсами та персоналом.

Однією з головних переваг ERP-систем є їх здатність забезпечити комплексний огляд усіх аспектів проекту, що дозволяє приймати більш обґрунтовані рішення. Так цифрові платформи від «SAP ERP», «Oracle ERP Cloud» чи «Microsoft Dynamics 365» дозволяють об'єднувати фінансові дані, інформацію про запаси та логістику в реальному часі, що сприяє ефективному плануванню та контролю за виконанням проектів. Проте ERP-системи часто є дорогими у впровадженні та підтримці, а також вимагають значного часу на навчання персоналу та адаптацію процесів підприємства до нових вимог [3].

Спеціалізовані платформи для управління проектами, такі як: «Trello», «Asana», «Jira», «Basecamp» чи «Monday.com», розроблені для полегшення співпраці між членами команди та забезпечення прозорості в управлінні проектами. Вони надають інструменти для планування завдань, встановлення дедлайнів, розподілу відповідальності, відстеження прогресу та управління комунікаціями і такі платформи дозволяють створювати гнучкі робочі простори, які можна адаптувати під потреби конкретних проектів або команд.

Наприклад, «Jira», розроблена компанією «Atlassian», є потужним інструментом для управління проектами, особливо в IT-сфері. Вона дозволяє організувати роботу за принципами «Agile» та «Scrum», забезпечуючи прозорість та швидке реагування на зміни. «Asana» та «Trello», у свою чергу, надають зручний інтерфейс для роботи з різними типами проектів, починаючи від маркетингових кампаній до розробки нових продуктів [10]. Основною перевагою цих платформ є їхня доступність та відносна простота у використанні. Вони забезпечують швидке впровадження та можливість інтеграції з іншими цифровими інструментами, такими як «Google Workspace», «Slack», «Microsoft Teams» тощо. Однак, деякі з цих платформ можуть мати обмежену функціональність для великих і складних проектів, що потребує використання більш спеціалізованих рішень.

Хмарові сервіси, такі як «Google Cloud», «Amazon Web Services» (AWS), «Microsoft Azure», а також хмарові рішення для управління проектами (наприклад, «Smartsheet» або «Wrike»), пропонують численні переваги для сучасного управління проектами. Основними з них є доступність з будь-якої точки світу, масштабованість, можливість спільної роботи в реальному часі та інтеграція з іншими сервісами [4].

Використання хмарних сервісів дозволяє забезпечити гнучкість управління, знижуючи залежність від фізичної інфраструктури та локальних систем зберігання даних, що особливо важливо для глобальних команд, де учасники проєктів можуть працювати з різних країн та часових зон. Наприклад, «Microsoft Teams» і «Slack» забезпечують не тільки комунікацію між учасниками проєкту, але й можливість зберігання та спільного доступу до файлів, інтеграції з іншими інструментами, а також автоматизації робочих процесів.

Сучасні цифрові інструменти значно змінюють управління проєктами, забезпечуючи новий рівень ефективності, прозорості та гнучкості. Вони допомагають автоматизувати рутинні завдання, підвищують точність планування та дозволяють швидше реагувати на зміни та непередбачувані обставини, що особливо важливо в умовах високої конкуренції та динамічних змін на ринку. В умовах реальної економіки впровадження таких інструментів вимагає зваженого підходу. Вибір конкретного цифрового інструменту залежить від масштабів проєкту, галузі, специфіки завдань, а також готовності підприємства інвестувати у навчання персоналу та налаштування інфраструктури. Тому підприємствам важливо не тільки слідкувати за новітніми технологіями, а й аналізувати їхній вплив на свої бізнес-процеси для максимальної реалізації потенціалу цифрової трансформації. У підсумку, цифрова трансформація в управлінні проєктами відкриває нові можливості для підвищення ефективності, прозорості та гнучкості управління, що є особливо актуальним для інвестиційних проєктів [14]. Розуміння цих аспектів та їх правильне застосування в управлінні дозволяє підприємствам досягти своїх стратегічних цілей і забезпечити стійке зростання в умовах динамічних ринкових змін.

Цифрові технології стають невід'ємною частиною сучасного управління інвестиційними проєктами і вони сприяють підвищенню ефективності, зниженню витрат та прискоренню процесів, проте водночас впровадження цих технологій стикається з низкою викликів. Дослідження переваг і викликів використання цифрових технологій у цій сфері є надзвичайно важливим для прийняття обґрунтованих рішень щодо їх впровадження.

Однією з основних переваг цифрових технологій є автоматизація рутинних операцій, що дозволяє зосередитися на стратегічних завданнях. Автоматизація фінансових розрахунків, моніторинг прогресу проєкту в реальному часі та управління ресурсами дозволяють значно знизити кількість помилок і витрат часу на ручне введення даних. Системи управління проєктами на основі штучного інтелекту (ШІ) можуть прогнозувати потенційні ризики та пропонувати рішення ще до виникнення проблем, що значно підвищує ефективність управління [13].

Цифрові технології також забезпечують доступ до великого обсягу даних, які можна аналізувати для прийняття обґрунтованих рішень. Детальний аналіз великих даних (Big Data) дозволяє виявити

тренди та закономірності, які можуть бути використані для оптимізації проєктних процесів. Інструменти для спільної роботи, такі як хмарові сервіси, забезпечують миттєвий доступ до інформації з будь-якої точки світу, сприяючи кращій координації між учасниками проєкту.

Однак впровадження цифрових технологій супроводжується певними викликами. Одним з найбільших є висока вартість початкових інвестицій у програмне забезпечення, апаратне забезпечення та навчання персоналу. Додатково, перехід на цифрові інструменти може бути складним процесом, що вимагає значної зміни в культурі підприємства та управлінських підходах. Проблеми безпеки даних також є критичним фактором, особливо в умовах зростаючих загроз кіберзлочинності.

Крім того, деякі організації можуть зіткнутися з опором змінам з боку співробітників, особливо тих, хто не має достатнього досвіду роботи з новими технологіями, що може призвести до зниження ефективності та демотивування персоналу. Відсутність чіткої стратегії цифрової трансформації може призвести до неефективного використання ресурсів та втрати конкурентних переваг. Вибір оптимальних інструментів для цифрового управління інвестиційними проєктами є критично важливим завданням, яке потребує всебічного аналізу та стратегічного підходу і щоб забезпечити максимальну ефективність впровадження цифрових технологій, необхідно враховувати низку критеріїв [12].

Перший критерій – відповідність потребам проєкту та організації, що означає, що обрані інструменти повинні відповідати специфіці проєкту, його масштабам та цілям. Наприклад, для управління складними інвестиційними проєктами може знадобитися використання потужної ERP-системи, такої як «SAP ERP» або «Oracle ERP Cloud», яка дозволяє інтегрувати всі бізнес-процеси в єдину систему та забезпечити централізоване управління ресурсами. Для менш масштабних проєктів можуть підійти більш гнучкі платформи, такі як «Jira» чи «Asana».

Другий критерій – зручність використання та інтуїтивність інтерфейсу. Інструмент повинен бути зрозумілим і зручним для всіх учасників проєкту, щоб мінімізувати час на навчання та забезпечити ефективну роботу. Важливо також враховувати рівень технічної підготовки персоналу: якщо співробітники не мають достатнього досвіду роботи з високотехнологічними рішеннями, можливо, варто віддати перевагу простішим інструментам.

Третій критерій – можливість інтеграції з іншими системами та сервісами, які вже використовуються на підприємстві. Якщо підприємство вже використовує «Microsoft Teams» для комунікацій, то має сенс вибрати інструмент для управління проєктами, який легко інтегрується з цією платформою, що дозволить зберегти цілісність інформаційної екосистеми та уникнути проблем із сумісністю даних [1].

Четвертий критерій – безпека даних. Цифрові інструменти повинні забезпечувати високий рі-

вень захисту конфіденційної інформації, що особливо важливо для інвестиційних проектів, де обробляється велика кількість фінансових і стратегічних даних. Вибір інструментів, що відповідають вимогам кібербезпеки та мають сертифікати відповідності, є обов'язковим.

Щоб ефективно впровадити цифрові інструменти, підприємством слід розробити чіткий план дій. Так спершу необхідно провести аудит поточних процесів і визначити, які з них можуть бути оптимізовані за допомогою цифрових технологій, потім вже слід залучити зацікавлені сторони та співробітників до обговорення та вибору інструментів, забезпечивши їх участь у процесі прийняття рішень. Навчання персоналу та поступовий перехід до використання нових технологій також є важливими етапами впровадження.

Цифрова трансформація управління інвестиційними проектами є ключовим фактором для досягнення конкурентоспроможності та успішного розвитку сучасних підприємств. Вона охоплює впровадження передових технологій, які забезпечують оптимізацію процесів, підвищення ефективності управління та зменшення ризиків. Практичні аспекти цієї трансформації включають адаптацію бізнес-процесів, навчання персоналу, забезпечення безпеки даних та вибір відповідних цифрових інструментів. Дослідимо ці аспекти детальніше.

1. Адаптація бізнес-процесів до цифрових технологій. Одним із перших кроків до цифрової трансформації є перегляд і адаптація існуючих бізнес-процесів до нових цифрових технологій, що включає аналіз поточних процесів, виявлення їхніх слабких місць і визначення напрямків, де цифрові технології можуть принести найбільшу користь, і вже автоматизація рутинних задач, таких як складання фінансових звітів, обробка даних або управління ресурсами, може значно знизити кількість помилок і зменшити час виконання цих завдань.

Важливим аспектом є впровадження систем управління проектами, які дозволяють оптимізувати процеси планування, моніторингу та контролю виконання завдань. Інструменти, такі як ERP-системи або спеціалізовані платформи для управління проектами, забезпечують централізоване зберігання даних, прозорість процесів і можливість оперативного реагування на зміни. Вони дозволяють інтегрувати всі етапи проекту – від планування до завершення – в єдину інформаційну систему, що сприяє кращій координації та взаємодії між учасниками проекту [2].

2. Навчання та підготовка персоналу. Один з головних викликів цифрової трансформації – це необхідність навчання і перепідготовки персоналу. Незалежно від рівня кваліфікації працівників, впровадження нових технологій вимагає нових знань і навичок. Тому підприємству необхідно інвестувати в навчання своїх співробітників, проводити тренінги, семінари та забезпечувати доступ до інформаційних ресурсів, щоб працівники могли ефективно використовувати нові інструменти, крім того, важливо забезпечити підтримку

і мотивацію персоналу під час перехідного періоду. Зміни можуть викликати опір серед співробітників, особливо якщо вони відчувають невпевненість у своїх здібностях працювати з новими технологіями. Для мінімізації цього опору керівництву слід створювати культуру підтримки змін і відкритості до нововведень, пояснювати переваги цифрової трансформації та залучати працівників до процесу змін.

3. Забезпечення безпеки даних. Цифрова трансформація пов'язана з активним використанням великих обсягів даних, що робить питання безпеки однією з ключових задач. Інвестиційні проекти часто включають конфіденційну інформацію, таку як фінансові дані, комерційні таємниці або стратегічні плани підприємства і тому забезпечення безпеки даних повинно стати пріоритетом при впровадженні цифрових інструментів [7]. Практичні аспекти включають використання сучасних методів шифрування, багаторівневої автентифікації, управління доступом, а також регулярний аудит безпеки інформаційних систем. Крім того, підприємства повинні розробити стратегію управління ризиками, яка включає плани реагування на випадки порушення безпеки даних та мінімізації можливих наслідків.

4. Вибір відповідних цифрових інструментів. Вибір цифрових інструментів для управління інвестиційними проектами має вирішальне значення для успішної цифрової трансформації. Для цього підприємства повинні враховувати свої специфічні потреби, масштаб проектів, рівень підготовки персоналу та бюджет. Наприклад, для великих компаній з комплексними проектами можуть бути корисними потужні ERP-системи, такі як «SAP ERP» або «Oracle ERP Cloud», які забезпечують інтеграцію всіх бізнес-процесів у єдину систему. Для менших проектів можуть підійти більш гнучкі платформи, такі як «Trello», «Asana» або «Jira».

5. Моніторинг та оцінка результатів. Після впровадження цифрових інструментів важливо регулярно моніторити їх ефективність і вплив на результати проекту, що може включати аналіз ключових показників ефективності (KPI), таких як витрати, строки виконання, продуктивність команди або якість виконаних робіт. На основі отриманих даних можна приймати рішення щодо необхідності коригування процесів або впровадження додаткових технологій.

**Висновки.** Дослідження сучасних цифрових інструментів, таких як ERP-системи, платформи для управління проектами та хмарові сервіси, демонструє значний потенціал для покращення управління проектами і вони допомагають оптимізувати ресурси, покращують комунікацію та сприяють швидшому прийняттю рішень. Проте, щоб повністю скористатися перевагами цифрових інструментів, підприємством необхідно адаптувати свої стратегії та операційні процеси до нових реалій цифрової епохи.

Було обґрунтовано, що цифрові технології відкривають нові можливості для управління інвес-

тиційними проектами, забезпечуючи підвищення ефективності, прозорості та гнучкості. Водночас, їх впровадження потребує зваженого підходу, врахування специфіки проектів та підприємства, а також уважного аналізу ризиків та викликів і якісний вибір інструментів та стратегія їх впровадження дозволять підприємствам отримати максимальну вигоду від цифрової трансформації та досягти своїх стратегічних цілей.

Визначено, що практичні аспекти цифрової трансформації управління інвестиційними проектами охоплюють широкий спектр завдань, від адаптації бізнес-процесів і навчання персоналу до забезпечення безпеки даних і вибору відповідних цифрових інструментів. Успішна цифрова трансформація вимагає комплексного підходу та постійного моніторингу, що дозволяє максимально реалізувати потенціал нових технологій та досягти стратегічних цілей підприємства в умовах цифрової економіки.

#### Бібліографічний список:

- Атамас О.П., Майстер Т.М. Удосконалення системи управління інформаційною складовою фінансово-економічної безпеки підприємства. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2023. № 8. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-8-04-02>.
- Дзямулич М.І., Шматковська Т.О. Вплив сучасних інформаційних систем і технологій на формування цифрової економіки. *Економічний форум*. 2022. №2. С. 3–8.
- Інноваційні підходи до розвитку управління / Загальна редакція д-ра екон. наук, професора Н.Е. Аванесової. Харків : ФОП Мезіна В.В., 2022. 652 с.
- Коляно О.В., Озимок Г.В. Використання жорсткої «Waterfall» та гнучкої «Agile» моделей управління проектами. *Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки*. 2017. Вип. 52. С. 177–182.
- Македон В.В., Валіков В.П., Кошляк Є.Є. Світовий ринок праці в координатах цифрової економіки. *Академічний огляд*. 2020. № 1 (52). С. 91–107. DOI: <https://doi.org/10.32342/2074-5354-2020-1-52-9>
- Македон В.В., Валіков В.П., Федьора С.С. Удосконалення управління промисловими підприємствами на основі стратегій інноваційного розвитку. *Європейський вектор економічного розвитку*. 2019. № 1. С. 108–125. DOI: <https://doi.org/10.32342/2074-5362-2019-1-26-8>
- Македон В.В., Чабаненко А.В. Факторні складові цифровізації глобальної економіки та макроекономічних систем країн світу. *Ефективна економіка*. 2022. № 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.1.11>
- Рудніченко Є., Гавловська Н., Кривдик М., Балабус Д. Розвиток стандартів з управління проектами: міжнародний досвід. *Innovation and Sustainability*. 2023. № (1). С. 133–139. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.133.139>
- Смолич Д.В. Інноваційні методи управління проектами. *Економічний форум*. 2019. № 1. С. 50–53. DOI: <https://doi.org/10.36910/6765-2308-8559-2019-4-8>
- Хацер М.В. Трансформація процесів планування та управління фінансами підприємств як реакція на економічні виклики. *Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку*. 2023. № 4(26). С. 106–114. DOI: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2023-4/26-09>
- Шашкова Н., Фадєєва І., Казакова Т. Управління проектами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. *Scientific Notes of Lviv University of Business and Law*. 2021. № 28. С. 166–172.
- Makedon V., Korneyev M. Improving methodology of estimating value of financial sector entities dealing in mergers and acquisitions. *Investment Management and Financial Innovations*. 2014. No. 11(1). P. 44–55. URL: [https://www.researchgate.net/publication/289853616\\_Improving\\_methodology\\_of\\_estimating\\_value\\_of\\_financial\\_sector\\_entities\\_dealing\\_in\\_mergers\\_and\\_acquisitions](https://www.researchgate.net/publication/289853616_Improving_methodology_of_estimating_value_of_financial_sector_entities_dealing_in_mergers_and_acquisitions)
- Makedon V., Krasnikova N., Krupskiy O., Stasiuk Yu. Arrangement of Digital Leadership Strategy by Corporate Structures: A Review. *Ikonomicheski Izsledvania*. 2022. № 31. С. 19–40.
- Makedon V., Valikov V., Kurinnaya I., Koshlyak E. Strategic innovative development of the enterprises: theory and methodology. *Scientific Journal Economics and Finance*. 2019. Issue 2. P. 52–62.
- Pajak K., Omelyanenko V., Makedon V., Shevchenko V., Ovcharenko I. Raising the level of financial security of the enterprise based on the basic risks differentiation. *Journal of Security and Sustainability Issues*. 2020. No. 10(1). P. 115–130. DOI: [https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1\(9\)](https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1(9))

#### References:

- Atamas O. P., Mayster T. M. (2023) Udoskonalennya systemy upravlinnya informatsiynoyu skladovoyu finansovo-ekonomichnoyi bezpeky pidpryyemstva [Improvement of the management system of the information component of the financial and economic security of the enterprise]. *Problemy suchasnykh transformatsiy. Seriya: ekonomika ta upravlinnya*, no. 8. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-8-04-02>.
- Dzhamulych M. I., Shmatkovs'ka, T. O. (2022) Vplyv suchasnykh informatsiynykh system i tekhnolohiy na formuvannya tsyfrovoyi ekonomiky [Influence of modern information systems and technologies on the formation of the digital economy]. *Ekonomichnyy forum*, no. 2, pp. 3–8.
- Avanesovova N. E. (2022) Innovatsiyni pidkhody do rozvytku upravlinnya [Innovative approaches to the development of management]. Kharkiv: FOP Mezina V.V.
- Kolyanko O. V., Ozymok G. V. (2017) Vykorystannia zhorstkoj "Waterfall" ta hnuchkoj "Agile" modeli upravlinnya proektamy [Use of rigid "Waterfall" and flexible "Agile" project management models]. *Visnyk Lvivskoho torhovelno-ekonomichnoho universytetu. Ekonomichni nauky. – Bulletin of the Lviv University of Trade and Economics. Economic sciences*, no. 52, pp. 177–182.
- Makedon V., Valikov V., Koshlyak Y. (2020) Svitovyy rynek pratsi v koordynatakh tsyfrovoyi ekonomiky [The world labor market in the coordinates of the digital economy]. *Akademichnyy ohlyad*, no. 1(52), pp. 91–107. DOI: <https://doi.org/10.32342/2074-5354-2020-1-52-9>
- Makedon V. V., Valikov V. P., Fedyora S. S. (2019) Udoskonalennya upravlinnya promyslovymy pidpryyemstvamy na osnovi stratehiy innovatsiynoho rozvytku [Improving the management of industrial enterprises based on innovative development strategies]. *European vector of economic development*, no. 1, pp. 108–125. DOI: <https://doi.org/10.32342/2074-5362-2019-1-26-8>.
- Makedon V. and Chabanenko A. (2022) Faktorni skladovi tsyfrovizatsiyi hlobal'noyi ekonomiky ta makroekonomichnykh system krayin svitu [Factor components of digitalization of the global economy and macroeconomic systems of countries]. *Efektivna ekonomika*, vol. 1. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.1.11>
- Rudnichenko Ye., Havlovs'ka N., Kryvdyk M., & Balabus D. (2023) Rozvytok standartiv z upravlinnya proyektamy: Mizhnarodnyy dosvid [Development of project management standards: International experience]. *Innovation and Sustainability*, no. (1), pp. 133–139. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2023.1.133.139>

9. Smolych D. V. (2019) Innovatsiyni metody upravlinnya proektamy [Innovative project management methods]. *Ekonomichnyy forum*, no. 1, pp. 50–53. DOI: <https://doi.org/10.36910/6765-2308-8559-2019-4-8>.
10. Khatser M. (2023) Transformatsiya protsesiv planuvannya ta upravlinnya finansamy pidpryemstv yak reaktsiya na ekonomichni vyklyky [Transformation of financial planning and management processes at enterprises as a response to economic challenges]. *Management and Entrepreneurship: Trends of Development*, no. 4(26), pp. 106–114. DOI: <https://doi.org/10.26661/2522-1566/2023-4/26-09>
11. Shashkova N., Fadeeva I., & Kazakova T. (2021) Upravlinnia proektamy v IT sferi: zastosuvannya hnuchkykh metodolohii [Project management in the IT field: application of flexible methodologies]. *Naukovi zapysky Lvivskoho universytetu biznesu ta prava – Scientific Notes of Lviv University of Business and Law*, no. 28, pp. 166–172.
12. Makedon V., Korneyev M. (2014) Improving methodology of estimating value of financial sector entities dealing in mergers and acquisitions. *Investment Management and Financial Innovations*, no. 11(1), pp. 44–55. Available at: [https://www.researchgate.net/publication/289853616\\_Improving\\_methodology\\_of\\_estimating\\_value\\_of\\_financial\\_sector\\_entities\\_dealing\\_in\\_mergers\\_and\\_acquisitions](https://www.researchgate.net/publication/289853616_Improving_methodology_of_estimating_value_of_financial_sector_entities_dealing_in_mergers_and_acquisitions)
13. Makedon V., Krasnikova N., Krupskiy O. & Stasiuk Yu. (2022) Arrangement of Digital Leadership Strategy by Corporate Structures: A Review. *Ikonomicheski izsledvania*, no. 31, pp. 19–40.
14. Makedon V., Valikov V., Kurinnaya I., Koshlyak E. (2019) Strategic innovative development of the enterprises: theory and methodology. *Scientific Journal Economics and Finance*, issue 2, pp. 52–62.
15. Pajak K., Omelyanenko V., Makedon V., Shevchenko V., Ovcharenko I. (2020) Raising the level of financial security of the enterprise based on the basic risks differentiation. *Journal of Security and Sustainability*, issues 10(1), pp. 115–130. DOI: [https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1\(9\)](https://doi.org/10.9770/jssi.2020.10.1(9))